

Il Comune di Cesena detiene partecipazioni nelle seguenti società:

SOCIETA' IN CONTROLLO e PARTECIPATE

1. Energie per la città s.r.l.
2. Filiera Ortofrutticola Romagnola s.p.a.
3. ATR s.r.l. cons.
4. Techne s.r.l. cons.
5. Ser.In.Ar. soc. cons. p.a.
6. Romagna Acque Società delle Fonti s.p.a.
7. Unica Reti s.p.a.
8. Cesena Fiera s.p.a.
9. Start Romagna s.p.a.
10. Agenzia Mobilità Romagnola s.r.l. cons.
11. Lepida s.c.p.a.

SOCIETA' QUOTATE IN MERCATI REGOLAMENTATI

12. Hera s.p.a.

Nella presente sezione sono illustrati gli obiettivi gestionali che il socio Comune di Cesena intende assegnare, per l'anno 2024, alle proprie società partecipate, così come previsto dall'art. 147-quater del D.lgs 267/2000 e dalle vigenti Linee Guida per l'applicazione del Regolamento sui controlli interni in materia di società ed enti partecipati approvate con Delibera di Giunta Comunale n. 22/2018. L'incisività del socio Comune di Cesena nella definizione degli obiettivi alle proprie società è condizionata dalla quota di partecipazione al capitale sociale, oltre che dalla possibilità effettiva di controllo scaturente dalle previsioni statutarie e dai patti parasociali.

Nella presente sezione, sono definiti in particolare:

13. nel paragrafo 3.2.1 - Contenimento dei costi del personale in società, gli **Obiettivi generali di contenimento dei costi del personale**, per le società in controllo del Comune di Cesena e in controllo analogo congiunto con altri enti pubblici e formalizzato nelle previsioni statutarie e regolate da patti parasociali, obiettivi assegnati ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs 175/2016 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica;
14. nel paragrafo 3.2.2 - **Obiettivi a società in controllo e partecipate**, obiettivi gestionali trasversali assegnati a tutte le società partecipate (**parte 1**) e obiettivi specifici per ciascuna società (**parte 2**) con illustrazione delle schede di dettaglio contenenti titolo dell'obiettivo, descrizione analitica, tempistiche delle fasi attuative previste, indicatori per la misurazione dei risultati e valori attesi che saranno utilizzati per le opportune verifiche sul grado di realizzazione degli obiettivi in sede di rendicontazione. Tra gli obiettivi specifici per le società in controllo sono altresì previsti tra gli altri gli **Obiettivi di monitoraggio e contenimento dei costi di funzionamento specifici** per la società.

Gli obiettivi così definiti dovranno essere recepiti dalla società previa approvazione degli organi sociali competenti, con gli eventuali necessari correttivi scaturenti dal confronto in seno agli organi di coordinamento soci.

Per la società HERA spa, in quanto società per azioni quotata in borsa e non sottoposta a definizione di obiettivi specifici da parte del singolo socio pubblico, si rinvia ai documenti di programmazione della società stessa.

3.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società (a cura del Settore Personale)

L'ente socio comune di Cesena individua, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

1. Contenimento dei costi generali

La società deve contenere i propri costi attraverso la riduzione dell'indicatore *Costi generali / Valore della produzione*. Nell'ambito di questo rapporto la spesa del personale, essendo inclusa nei costi della produzione, può tendenzialmente aumentare con il corrispondente contenimento di altre voci di costo. L'incremento dovrà tuttavia essere motivato garantendone la sostenibilità nel medio termine.

2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale

La società deve contenere gli aumenti retributivi limitandosi agli aumenti contrattuali previsti in sede di rinnovo del CCNL.

3. Contenimento della dinamica occupazionale

Rispetto a tale voce, la società dovrà garantire il livello quantitativo e qualitativo delle competenze necessario allo svolgimento delle attività e dei servizi/progetti che vengono gestiti annualmente. Le assunzioni dovranno comunque rispettare gli indirizzi in tema di contenimento dei costi generali di cui al primo punto. In sede di previsioni annuali, dovrà essere presentato il piano motivato contenente le assunzioni da effettuare nel corso dell'anno evidenziando il rispetto degli indirizzi assegnati. In fase di consuntivo annuale sarà effettuato il controllo del rispetto degli indirizzi e di quanto programmato.

4. Riorganizzazione dei servizi

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorganizzazioni, dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff, all'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

3.2.2 Obiettivi a Società in Controllo e a Società Partecipate

PARTE 1 - OBIETTIVI TRASVERSALI VALIDI PER TUTTE LE SOCIETÀ

Le società partecipate dovranno allineare i loro progetti in materia di sostenibilità energetica e contrasto ai cambiamenti climatici al Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) e al Piano Urbano per la mobilità sostenibile (PUMS) del Comune di Cesena. Con il PAESC, approvato in data 28.02.2019, il Comune di Cesena, ha fissato l'Obiettivo Globale di Riduzione delle emissioni di CO₂ al 40,26% entro il 2030. Il PUMS del Comune di Cesena, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 20.07.2021, vede come principio fondante una trasformazione generazionale del sistema dei trasporti in modo da supportare il bisogno delle generazioni presenti e future e, sulla base di quattro diversi ambiti di azione, prevede i seguenti obiettivi principali da raggiungere entro il 2030: Riduzione della domanda di mobilità complessiva del 12%; Aumento degli spostamenti attivi a piedi e in bici rispettivamente del 50% e del 222%; Favorire una penetrazione di veicoli elettrici nel mercato pari o superiore al 15%; Riduzione dei morti su strada del 50% su tutta la rete e riduzione degli incidenti totali del 30%; Riduzione delle emissioni di gas serra del 45%. I documenti sono pubblicati anche sul sito istituzionale dell'ente.

Energie per la Città S.r.l.

Sede legale: Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)

P.Iva: 03919620405

Data costituzione: 11/01/2011

Capitale sociale: 1.000.000 euro

Quota di partecipazione del Comune di Cesena: 100%

La società si occupa, per l'ente pubblico socio e gli altri enti locali che se ne avvalgono, di servizi energetici sul patrimonio immobiliare di edifici pubblici, con particolare riferimento a servizi di facility management e building management, la produzione di energie da fonti rinnovabili (fotovoltaico) e attività inerenti la gestione, la conduzione e la manutenzione degli impianti termici e di climatizzazione invernale ed estiva. Ai fini del contenimento dei consumi energetici, la società supporta l'individuazione di azioni per un uso razionale dell'energia, anche assicurando la predisposizione dei bilanci energetici. Energie per la città si occupa di servizi energetici per il territorio di competenza comunale, in particolare supporta il Comune di Cesena nella realizzazione della propria rete in fibra ottica - Metropolitan Area Network (M.A.N.) finalizzata alla videosorveglianza e alla connessione in fibra di tutti i principali edifici pubblici del territorio comunale. Energie ricopre il ruolo di referente per il controllo di gestione tecnica degli impianti e dei servizi riferiti al contratto per il pubblico servizio di illuminazione delle strade, delle piazze e delle aree pubbliche, la segnaletica stradale luminosa e la semaforica. Svolge attività, secondo le direttive europee, di società di servizi energetici, in veste di E.S.CO. - Energy Service Company e di controllo e certificazione sugli impianti di riscaldamento. La società si occupa della gestione dello sportello per l'energia, quale strumento a disposizione dei cittadini e per la promozione del rispetto dell'ambiente partendo dalle buone pratiche sul risparmio energetico, l'efficienza energetica e sull'uso delle fonti rinnovabili, divulgando anche informazioni sugli strumenti di finanziamento e sugli incentivi e contributi attualmente esistenti sul mercato italiano. La società, in quanto soggetto strumentale al socio unico Comune di Cesena, svolge un ruolo di supporto tecnico al fine di contribuire a promuovere una strategia energetica sugli edifici pubblici e scolastici in linea con le mission e i finanziamenti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Sulla base di specifiche convenzioni tale ruolo potrà essere svolto dalla società anche nei confronti dell'Unione Valle Savio. Il supporto della società, che svolge le funzioni di Energy Manager per il Comune, può svilupparsi sia attraverso l'implementazione di studi di fattibilità, sia nelle fasi di progettazione di interventi integrati sugli edifici. A tal fine la società adegua il proprio assetto organizzativo sulla base delle esigenze emergenti del Comune e dei finanziamenti ammissibili, contemperando le modalità di risposta con una gestione che si mantenga su buoni livelli di efficienza e di razionale impiego della spesa pubblica.

OBIETTIVO 1: ATTUAZIONE DI UNA STRATEGIA DI CONTENIMENTO DEI CONSUMI ENERGETICI E SPORTELLO ENERGIE

Descrizione: La crisi energetica emersa negli anni scorsi e non ancora superata con una conseguente fluttuazione dei prezzi dell'energia hanno reso ancora più evidente la necessità di dotarsi di una strategia strutturale di *contenimento dei costi energetici*, sia per gli edifici che per il territorio. Ad Energia per la Città, che già svolge le funzioni di Energy Manager ai sensi della Legge n. 10/91, è confermato l'obiettivo di supportare il Comune di Cesena e gli utenti degli edifici pubblici, sia attraverso azioni tecnologiche di miglioramento, sia attraverso l'individuazione di azioni gestionali. Contemporaneamente viene richiesto alla società di supportare i cittadini, con le attività dello Sportello Energia, al fine di favorire lo sviluppo di azioni che contribuiscano al raggiungimento degli obiettivi del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima - PAESC.

Fasi di attuazione:	2024	2025	2026	2027	2028
o Gestione di una sala operativa per la regolazione e l'ottimizzazione degli impianti termici a servizio di oltre 100 edifici pubblici e monitoraggio periodico dei consumi.	x	x	x		
o Implementazione degli interventi di efficientamento energetico negli edifici comunali	x	x	x	x	x
o Implementazione del programma di riqualificazione dell'illuminazione pubblica con	x				

LED secondo il programma di interventi concordato con il Comune di Cesena.

- Gestione dello Sportello Energia: organizzazione di eventi formativi su contratti di fornitura di energia e gas e lettura bollette. Organizzazione attività formative rivolte ai ragazzi delle scuole e al mondo dell'associazionismo giovanile su sostenibilità ambientale, risparmio energetico e comunità energetiche rinnovabili. x

Indicatori di risultato e target:	2024	2025	2026	2027	2028
– Redazione di un monitoraggio dei consumi.	sì				
– Quantificazione del risparmio energetico	sì				

OBIETTIVO 2: MANUTENZIONE PARCHEGGI, IMPIANTI NEI CIMITERI, IMPIANTI IN EDIFICI E TERRITORIO, ATTREZZATURE PER LA MOBILITA'

Descrizione: Come richiesto dal socio è stato realizzato uno studio di fattibilità avente come ambito di applicazione lo sviluppo e l'integrazione delle seguenti attività: manutenzione impianti parcheggi automatici autosilo (Trevipark) e multipiano, siti nel comune di Cesena, manutenzione degli impianti a servizio dei 34 cimiteri, manutenzione impianti a servizio degli edifici comunali e nel territorio, manutenzione impianti e attrezzature per la sosta e la mobilità nel Comune di Cesena. Ora, tali azioni dovranno puntare anche a creare economie di scala in un'ottica di sviluppo delle smart city e di integrazione con altri servizi manutentivi svolti sul territorio. L'obiettivo da perseguire è quello di avviare una programmazione di lungo periodo che consideri anche i necessari interventi di adeguamento tecnologico, in un quadro generale di sostenibilità economica. Nel corso del 2024 la società subentrerà pertanto nella gestione di nuovi servizi manutentivi adeguando la propria struttura organizzativa e consentendo in tal modo di rispondere a diverse esigenze strumentali dell'ente pubblico socio. L'intervento sarà anche da inquadrare nel più complessivo ragionamento di riassetto della società in house ATR e delle attività relative alla gestione della sosta.

Fasi di attuazione:	2024	2025	2026	2027	2028
2.1 Adeguamento e mantenimento della propria struttura operativa interna, anche attraverso l'assunzione di figure operative dedicate allo svolgimento dei nuovi servizi manutentivi	x	x	x	x	x
2.2 Adeguamento e mantenimento dei mezzi, delle attrezzature, dei software ai fini dello svolgimento di nuovi servizi manutentivi nell'ottica di creare economie di scala.	x	x	x	x	x
2.3 Avvio e mantenimento delle attività di manutenzione degli impianti nei cimiteri	x	x	x	x	x
2.4 Avvio e mantenimento delle attività di manutenzione dei parcheggi	x	x	x	x	x

Indicatori di risultato e target:	2024	2025	2026	2027	2028
2.1 Avvio e mantenimento delle attività di manutenzione degli impianti nei cimiteri entro gennaio 2024	100%				
2.2 Avvio e mantenimento delle attività di manutenzione dei parcheggi meccanizzati a partire da marzo 2024	100%				

OBIETTIVO 3: MONITORAGGIO INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI

Descrizione: A fronte di nuovi servizi strumentali all'ente pubblico socio che impattano considerevolmente sull'assetto organizzativo e gestionale, in un'ottica di razionale impiego della spesa pubblica e al fine di creare economie di scala, la società dovrà adeguare la propria struttura operativa interna, i mezzi e le attrezzature necessari ad un adeguato svolgimento delle attività sulla base dello studio di sostenibilità economica e finanziaria approvato. Sarà opportuno mantenere costante il monitoraggio sugli indici di rischio di crisi aziendale, anche prospettici, oltre che sui costi generali e l'andamento del valore della produzione. Si richiede in particolare alla società, nell'ambito delle verifiche periodiche, di tenerne informato il socio sull'andamento dei costi generali e di funzionamento, del rapporto tra questi e il valore della produzione, sui cash flow anche prospettici della società.

	2024	2025	2026	2027	2028
Fasi di attuazione:					
4.1 Monitoraggio delle opportunità di economie di scale e degli indici di rischio d'impresa	x				
Indicatori di risultato e target:	2024	2025	2026	2027	2028
4.1 Monitoraggio dei costi generali e di funzionamento	Si				
4.2 Monitoraggio indicatori di crisi aziendale	Si				