



Comune di Cesena

**Nota di Aggiornamento
Documento Unico di Programmazione**

2026-2029

3.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società (a cura del Settore Personale)

L'ente socio comune di Cesena individua, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

1. Contenimento dei costi generali

La società deve contenere i propri costi attraverso la riduzione dell'indicatore *Costi generali / Valore della produzione*. Nell'ambito di questo rapporto la spesa del personale, essendo inclusa nei costi della produzione, può tendenzialmente aumentare con il corrispondente contenimento di altre voci di costo. L'incremento dovrà tuttavia essere motivato garantendone la sostenibilità nel medio termine.

2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale

La società deve contenere gli aumenti retributivi *derivanti dalla contrattazione di secondo livello nel rigoroso rispetto dei limiti imposti dal CCNL di riferimento*.

3. Contenimento della dinamica occupazionale

Rispetto a tale voce, la società dovrà garantire il livello quantitativo e qualitativo delle competenze necessario allo svolgimento delle attività e dei servizi/progetti che vengono gestiti annualmente. Le assunzioni dovranno comunque rispettare gli indirizzi in tema di contenimento dei costi generali di cui al primo punto. In sede di previsioni annuali, dovrà essere presentato il piano motivato contenente le assunzioni da effettuare nel corso dell'anno evidenziando il rispetto degli indirizzi assegnati. In fase di consuntivo annuale sarà effettuato il controllo del rispetto degli indirizzi e di quanto programmato.

4. Riorganizzazione dei servizi

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorganizzazioni, dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff, all'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

3.2.2 Obiettivi a Società in Controllo e a Società Partecipate

PARTE 1 - OBIETTIVO TRASVERSALE VALIDO PER TUTTE LE SOCIETÀ

Le società partecipate dovranno allineare i loro progetti in materia di sostenibilità energetica e contrasto ai cambiamenti climatici al Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) e al Piano Urbano per la mobilità sostenibile (PUMS) del Comune di Cesena. Con il PAESC, approvato in data 28.02.2019, il Comune di Cesena, ha fissato l'Obiettivo Globale di Riduzione delle emissioni di CO₂ al 40,26% entro il 2030. Il PUMS del Comune di Cesena, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 20.07.2021, vede come principio fondante una trasformazione generazionale del sistema dei trasporti in modo da supportare i bisogno delle generazioni presenti e future e, sulla base di quattro diversi ambiti di azione, prevede i seguenti obiettivi principali da raggiungere entro il 2030: Riduzione della domanda di mobilità complessiva del 12%; Aumento degli spostamenti attivi a piedi e in bici rispettivamente del 50% e del 222%; Favorire una penetrazione di veicoli elettrici nel mercato pari o superiore al 15%; Riduzione dei

morti su strada del 50% su tutta la rete e riduzione degli incidenti totali del 30%; Riduzione delle emissioni di gas serra del 45%. I documenti sono pubblicati anche sul sito istituzionale dell'ente.

Energie per la Città S.r.l.

Sede legale: Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)

P.Iva: 03919620405

Data costituzione: 11/01/2011

Capitale sociale: 1.000.000 euro

Quota di partecipazione del Comune di Cesena: **100%**



La società si occupa, per l'ente pubblico socio e gli altri enti locali che se ne avvalgono, di servizi energetici sul patrimonio immobiliare di edifici pubblici, con particolare riferimento a servizi di facility management e building management, la produzione di energie da fonti rinnovabili (fotovoltaico) e attività inerenti la gestione, la conduzione e la manutenzione degli impianti termici e di climatizzazione invernale ed estiva. Ai fini del contenimento dei consumi energetici, la società supporta l'individuazione di azioni per un uso razionale dell'energia, anche assicurando la predisposizione dei bilanci energetici. Energie per la città si occupa di servizi energetici per il territorio di competenza comunale, in particolare supporta il Comune di Cesena nella realizzazione della propria rete in fibra ottica - Metropolitan Area Network (M.A.N.) finalizzata alla videosorveglianza e alla connessione in fibra di tutti i principali edifici pubblici del territorio comunale.

Energie ricopre il ruolo di referente per il controllo di gestione tecnica degli impianti e dei servizi riferiti al contratto per il pubblico servizio di illuminazione delle strade, delle piazze e delle aree pubbliche, la segnaletica stradale luminosa e la semaforica. Svolge attività, secondo le direttive europee, di società di servizi energetici, in veste di E.S.CO. - Energy Service Company e di controllo e certificazione sugli impianti di riscaldamento. La società si occupa della gestione dello sportello per l'energia, quale strumento a disposizione dei cittadini e per la promozione del rispetto dell'ambiente partendo dalle buone pratiche sul risparmio energetico, l'efficienza energetica e sull'uso delle fonti rinnovabili, divulgando anche informazioni sugli strumenti di finanziamento e sugli incentivi e contributi attualmente esistenti sul mercato italiano.

La società, in quanto soggetto strumentale al socio unico Comune di Cesena, svolge un ruolo di supporto tecnico al fine di contribuire a promuovere una strategia energetica sugli edifici pubblici e scolastici in linea con le mission e i finanziamenti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Sulla base di specifiche convenzioni tale ruolo potrà essere svolto dalla società anche nei confronti dell'Unione Valle Savio. Il supporto della società, che svolge le funzioni di Energy Manager per il Comune, può svilupparsi sia attraverso l'implementazione di studi di fattibilità, sia nelle fasi di progettazione di interventi integrati sugli edifici.

A tal fine la società adegua il proprio assetto organizzativo sulla base delle esigenze emergenti del Comune e dei finanziamenti ammissibili, temperando le modalità di risposta con una gestione che si mantenga su buoni livelli di efficienza e di razionale impiego della spesa pubblica.

Dall'anno 2024 la società si occupa, per conto del Comune di Cesena, della manutenzione dei parcheggi in struttura e della manutenzione dei cimiteri urbani.

Obiettivo 1

MIGLIORARE L'EFFICIENZA DEGLI IMMOBILI COMUNALI E DELL'ILLUMINAZIONE PUBBLICA

Descrizione: La nuova Direttiva (UE) 2024/1275 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24/04/2024 sulla prestazione energetica nell'edilizia (*Direttiva Energy Performance of Building Directive del 2024 - EPBDIV*) si pone l'obiettivo di promuovere il miglioramento della prestazione energetica degli edifici e la riduzione delle emissioni dei gas a effetto serra provenienti dagli edifici all'interno dell'Unione per conseguire un parco immobiliare a emissioni zero entro il 2050. Anche gli edifici pubblici sono interessati da tale direttiva.

L'obiettivo è quello di avviare un percorso di analisi in tal senso degli edifici pubblici, con particolare riferimento a quelli scolastici, anche al fine di evidenziare benefici connessi a una migliore versatilità nell'utilizzo degli edifici stessi. Inoltre, l'analisi per i servizi energetici comunali nel loro complesso evidenzia anche nell'illuminazione pubblica una sorgente di consumo su cui è opportuno attuare una strategia.

Fasi per l'attuazione:	2026	2027	2028	2029
1.1 Analisi delle opportunità connesse all'approvazione del nuovo C.T 3.0	//	//	//	//
1.2 Prosecuzione e adeguamento della strategia di gestione e di riqualificazione con LED dell'illuminazione pubblica.	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target:	2026	2027	2028	2029
1.1 Redazione relazione su casi applicativi del C.T 3.0 per il Comune di Cesena	2026			
1.2 Adozione delle misure per la prosecuzione del Piano di sostituzione LED illuminazione pubblica.	100%	100%	100%	100%

Obiettivo 2

ATTUAZIONE DI UNA STRATEGIA DI CONTENIMENTO DEI CONSUMI ENERGETICI E SPORTELLI ENERGIE

Descrizione: Ad Energie per la Città, che svolge le funzioni di Energy Manager ai sensi della Legge n.10/91, è confermato l'obiettivo di supportare il Comune di Cesena, sia attraverso azioni tecnologiche di miglioramento, sia attraverso l'individuazione di azioni gestionali. Contemporaneamente viene richiesto alla società di supportare i cittadini con le attività dello sportello energia, al fine di favorire lo sviluppo di azioni che contribuiscano al raggiungimento degli obiettivi del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima – PAESC.

Fasi di attuazione:	2026	2027	2028	2029
2.1 Gestione di una sala operativa per la regolazione e l'ottimizzazione degli impianti termici a servizio di oltre 100 edifici pubblici e monitoraggio periodico dei consumi.	x	x	x	x
2.2 Gestione dello sportello energia: organizzazione di eventi formativi, aperti ai cittadini, su mercato dell'energia elettrica e gas e lettura bollette. Organizzazione di attività formative rivolte ai ragazzi delle scuole su sostenibilità ambientale, risparmio energetico e comunità energetiche rinnovabili.	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target	2026	2027	2028	2029
2.1 Redazione relazione sul risparmio energetico sugli edifici pubblici in conformità alle strategie comunali.	100%	100%	100%	100%
2.2 Eventi formativi e informativi destinati alla cittadinanza e alle scuole	>5			

Obiettivo 3

MANUTENZIONE PARCHEGGI, ATTREZZATURE PER LA MOBILITA' ED IMPIANTI NEI CIMITERI SUL TERRITORIO COMUNALE

Descrizione: Sulla base delle risultanze dello studio di sostenibilità approvato dall'assemblea dei soci in data 01/08/2023 previa Delibera di Giunta Comunale n. 176 del 14/07/2023, Energie per la città, nel corso del 2024, è subentrata al precedente concessionario nel contratto di manutenzione, con la società ATR scarl, dei parcheggi in struttura sul territorio comunale (autosilo Trevipark e multipiano 4 Novembre). A questo servizio si aggiungono quelli di manutenzione degli impianti a servizio dei 34 cimiteri e gli impianti elettrici e speciali a servizio degli edifici comunali e del territorio. Relativamente ai Trevipark, di proprietà della società ATR SCRL e nei confronti della quale la società svolge i servizi gestionali e manutentivi, l'esperienza maturata nel 2024 e 2025 evidenzia l'opportunità di implementare piani di manutenzione preventiva atta a ridurre il rischio di guasto. Lo studio di sostenibilità del 2023 ricomprende inoltre le attività manutentive e tecnologiche per la gestione della sosta e mobilità, attività verso cui la società avvierà un percorso di approfondimento.

Fasi di attuazione:	2026	2027	2028	2029
3.1 Implementazione del programma gestionale su autosilo e parcheggi in struttura con organizzazione di una centrale operativa con funzione di help point per gli utenti, pronto intervento, manutenzioni cicliche, piani di manutenzione preventiva atta a ridurre il rischio di guasto da proporre alla proprietà.	x	x	x	x
3.2 Implementazione del programma gestionale e manutentivo sugli impianti a servizio di 34 cimiteri.	x	x	x	x
3.3 Implementazione del programma gestionale e manutentivo sugli impianti a servizio degli edifici e sul territorio.	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target:	2026	2027	2028	2029
3.1 Presentazione Relazione di rendicontazione delle attività previste	Si	Si	Si	Si

Obiettivo 4

CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO E OPPORTUNITÀ' DI ECONOMIE DI SCALA

Descrizione: A fronte di nuovi servizi strumentali in favore dell'ente pubblico socio, previsti nello studio di sostenibilità economica e finanziaria approvato nel corso del 2023 (Assemblea soci 01/08/2023 e Delibera di G.C. n. 176 /2023) e in parte avviati progressivamente nel corso del 2024, la società ha in corso un percorso di adeguamento della propria struttura operativa interna, dei mezzi e delle attrezzature necessari all'attuazione dei servizi, con un impatto sull'assetto organizzativo e gestionale.

In un'ottica di razionale impiego della spesa pubblica e al fine di creare economie di scala, tenuto conto che i costi generali relativi ai nuovi servizi strumentali hanno avuto un impatto nel corso del 2024 proporzionale ai mesi di effettiva attuazione dei servizi, l'obiettivo è quello di favorire una sinergia che tenga in considerazione i necessari interventi di adeguamento tecnologico ed organizzativo, in un quadro generale di sostenibilità economica e efficienza ed efficacia della gestione. Tali azioni puntano a creare economie di scala in un'ottica di sviluppo, integrazione ed efficientamento complessivo di lungo periodo. Si richiede in particolare alla società, nell'ambito delle verifiche periodiche, di tenere informato il socio sull'andamento dei costi generali e di funzionamento, del rapporto tra questi e il valore della produzione, sui cash flow anche prospettici della società e degli indici di rischio di crisi d'impresa.

Fasi di attuazione:	2026	2027	2028	2029
4.1 Individuazione opportunità di economie di scala	x	x	x	x
4.2 Monitoraggio degli indici di rischio d'impresa	x	x	x	x
4.3 Contenimento incremento dei costi generali e di funzionamento	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target:	2026	2027	2028	2029
4.1 Relazione integrazione delle attività ed opportunità economie di scala	100%			
4.2 Monitoraggio annuale e semestrale degli indicatori di crisi aziendale	100%			
4.3 Report annuale e semestrale del monitoraggio dei costi generali e di funzionamento rispetto al valore della produzione	100%			
4.4 Andamento del rapporto tra costi per servizi sul valore della produzione				
rapporto tra (Voce B7 del bilancio di esercizio / Valore della Produzione) _{anno n} e (Voce B7 del bilancio di esercizio / Valore della Produzione) _{anno n-1}	1.23	1.19		